

отдается децентрализации. Организационные механизмы приспособляются к выявлению новых проблем и выработке оригинальных подходов. Контроль за выполнением принятых решений становится последовательнее. Маневр в распределении ресурсов ценится в новой обстановке выше, чем пунктуальность в их расходовании.

Изучение новейших особенностей управления компанией имеет первостепенное значение в условиях все более обретающей реальные контуры рыночной экономики в России. Развитие рыночной концепции хозяйствования происходит у нас с учетом множества трудностей, которые являются специфическими для современного состояния российской экономики. Это проистекает во многом из-за сбоев экономической политики в стране. Очевидно, что в обстановке повышенной неопределенности руководству предприятия функционировать гораздо сложнее, нежели в условиях обычного развитого рыночного хозяйства. Многие хозяйственные акции у нас могут быть признаны просто незаконными, что резко увеличивает степень риска. Парадокс сегодняшней жизни заключается в том, что порой невозможно реально планировать, реализовывать оптимальные и конкретные ситуации, управленческие решения, которые естественны в условиях открытого рынка - но могут не понравиться любому чиновнику на уровне района, не говоря уже о более высоких инстанциях.

Именно в этих сложнейших условиях использование колоссального потенциала менеджмента как науки о наиболее рациональной организации и управлении трудовым коллективом играет особую роль. Управление деятельностью людей требует исключительно высокого искусства профессионала-менеджера, широкого арсенала используемых им приемов и методов, управленческих и предпринимательских навыков. С внедрением менеджмента как науки ныне связываются огромные экономические достижения, революционные технические и технологические изменения, совершенно новые подходы к человеку труда, его раскрепощение, развитие творческой индивидуальности и многое другое.

Данный учебник подготовлен в соответствии с утвержденной учебной программой на основе изучения особенностей российской практики рыночных преобразований, материалов проведенных в этой области исследований. Основной упор сделан на освещение механизма действия и результатов использования самых современных инструментов и методов менеджмента, прежде всего тех, которые призваны сыграть главенствующую роль в коренном усовершенствовании науки и практики управления в России начала XXI века, способны кардинально улучшить управление хозяйствующими на рынке субъектами, существенно повысить экономическую и социальную эффективность бизнеса.

Западный опыт менеджмента привлечен в той мере, в которой он подходит к сегодняшним российским реалиям и их перспективе с учетом исторических и других особенностей нашего отечества.